

Компания:

КОНСАЛТИНГ

ОАО «ОГК-1»

**Проект:** Построение концепции корпоративной информационной системы управления для нужд ОАО «ОГК-1»**Отрасль:** Энергетика

### Задачи

Основными целями ОАО «ОГК-1» в среднесрочной перспективе являются значительное увеличение стоимости и повышение эффективности деятельности. Темпы развития, финансовые результаты, динамика капитализации и управляемость бизнеса во многом определяются эффективностью системы управления, базирующейся на применении современных информационных технологий (ИТ). Поэтому совершенствование ИТ является одной из приоритетных задач развития ОАО «ОГК-1».

Целью проекта являлось создание концепции корпоративной информационной системы управления (КИСУ) и плана развития системы управления ИТ, построенных на принципах централизованного управления.

### Решение

В ходе реализации проекта специалистами компании IBS выполнены следующие работы:

- проведен анализ и выявлены основные недостатки текущего состояния ИТ и системы управления ИТ компании;
- сформулированы принципы построения КИСУ, определена целевая архитектура КИСУ и разработаны основные требования к ее компонентам;
- разработаны рекомендации по выбору ключевых информационных систем в составе КИСУ компании;
- разработан план создания КИСУ компании;
- сформированы принципы, задачи и направления совершенствования системы управления ИТ компании;
- разработаны рекомендации по развитию организационной структуры и процессов управления ИТ компании и применению средств автоматизации деятельности ИТ-персонала;
- определен план развития системы управления ИТ компании.

Корпоративную информационную систему управления рекомендовано создать на базе интегрированной ИТ-платформы, максимально отвечающей потребностям бизнеса. При таком подходе основу системы составляет одно ключевое ИТ-решение, которое дополняется рядом лучших в своем классе бизнес-приложений. Для ОАО «ОГК-1» в качестве такого решения выбрана ERP-система Oracle E-Business Suite. Для автоматизации ИТ-управления предложены программные продукты IBM Tivoli или HP OpenView.

### Информация о компании

ОАО «ОГК-1» является крупнейшей из тепловых оптовых генерирующих компаний, созданных в результате реформы российской энергетики. Основными видами деятельности Компании являются производство и оптовая реализация электрической энергии. Генерирующие активы компании расположены в энергодефицитных регионах России с высоким ростом потребления — в объединенных энергосистемах Урала и Центра. В состав ОАО «ОГК-1» входят: Пермская ГРЭС, Верхнетагильская ГРЭС, Каширская ГРЭС, Нижневартовская ГРЭС, Уренгойская ГРЭС, Ириклинская ГРЭС.

В текущих планах компании — реализация инвестиционной программы, в рамках которой в ближайшие пять лет должно быть построено более 2000 МВт генерирующих мощностей в энергодефицитных регионах страны. Большая часть проектов будет реализована на территории Уральского региона.

### Мнение Заказчика

**Владимир Хлебников,**  
генеральный директор  
ОАО «ОГК-1»:

«Мы возлагаем на этот проект большие надежды. Формирующаяся в энергетике конкурентная среда требует постоянной работы над развитием и повышением эффективности компании. Оптимизация бизнес-и операционных процессов усовершенствует управление закупками, логистикой, ремонтами и, что особенно важно, строительством новых энерго мощностей».

### Результат

Реализация разработанной консультантами IBS концепции КИСУ и плана развития системы управления ИТ позвोलит ОАО «ОГК-1»:

- привести информационные технологии в соответствие с потребностями компании по функциональным возможностям и степени интеграции;
- обеспечить необходимую информационную поддержку сквозных бизнес-процессов компании, соответствующую растущим потребностям функциональных подразделений;
- интегрировать технологические и управленческие информационные системы;
- создать единое информационное пространство компании;
- обеспечить высокую надежность и эффективность функционирования информационных систем;
- обеспечить предоставление ИТ-сервисов бизнес-пользователям на уровне, отвечающем задачам бизнеса;
- оптимизировать затраты на информационные технологии и повысить отдачу от инвестиций в развитие ИТ компании.

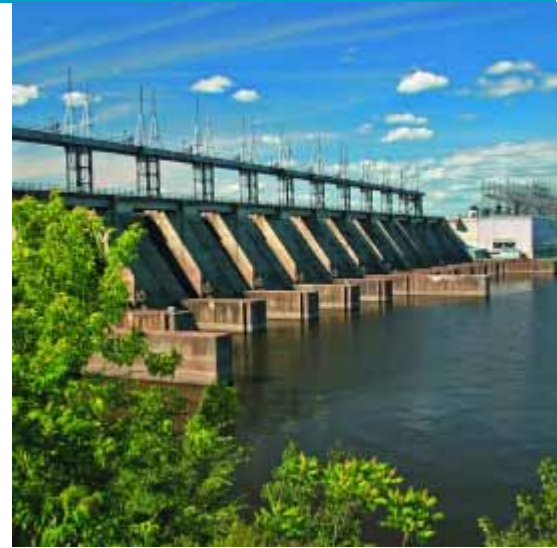
### О продукте

Практика ИТ-консалтинга Департамента управленческого консалтинга компании IBS оказывает следующие услуги в области развития и управления информационными технологиями:

- ИТ-аудит;
- стратегический ИТ-консалтинг;
- проектный ИТ-консалтинг;
- экономика ИТ;
- управление ИТ-службой, услугами и ресурсами;
- управление ИТ-персоналом;
- управление бизнес-приложениями и ИТ-инфраструктурой.

Основной целью, которую ставят перед собой наши ИТ-консультанты, является достижение качественно нового уровня эффективности ведения бизнеса и управления ИТ в компаниях-клиентах. Результатом ИТ-консалтинга, в зависимости от задач клиента, может являться:

- оптимизация затрат на развитие информационных технологий компании, обеспечение экономически обоснованных ИТ-решений;
- решение отдельных задач в области информационных технологий;
- повышение эффективности ключевых бизнес-процессов за счет использования новых технологий;
- рост управляемости и прозрачности деятельности организации в целом за счет создания единого информационного пространства;
- создание конкурентных преимуществ и вывод организации на новый качественный уровень в своем развитии за счет использования современных информационных технологий.



### Компания IBS

Компания IBS — лидер на рынке информационных технологий и консалтинга России. Ключевые направления деятельности: управленческий консалтинг, внедрение бизнес-приложений, ИТ-аутсорсинг, ИТ-инфраструктура. Количество сотрудников — около 3000 человек, из них — более 1500 сертифицированных консультантов и специалистов. В числе заказчиков — 34 из TOP-50 крупнейших компаний России. Специалистами IBS накоплен уникальный опыт реализации сложных комплексных проектов для предприятий различных отраслей, сформированы отраслевые решения.

### Некоторые проекты IBS в отрасли:

- Алтайэнерго
- Волгоградэнерго
- ГидроОГК
- Иркутскэнерго
- Комплексные энергетические системы
- Кузбассэнерго
- Мосэнерго
- Новосибирскэнерго
- НП АТС
- ОГК-3
- ОГК-5
- РАО «ЕЭС России»
- ТГК-5
- ТГК-11
- ФСК ЕЭС
- Челябинскэнерго